



# FLYTТА ELLER STANNA OCH FÖRBÄTTRA?

EN METOD FÖR UTVÄRDERING

**ALMI**  
FÖRETAGSPARTNER



## Flytta eller stanna och förbättra?

Funderar du på att flytta tillverkning utomlands? Se till att göra en ordentlig kalkyl innan, det är inte alls säkert att flytten blir lönsam eller är den bästa lösningen.

Det är många tillverkande företag som nu följer rådande trend och funderar på att flytta hela eller delar av tillverkningen till låglöneländer. Då är det viktigt att göra en helhetsbedömning, annars är det lätt att kalkylen enbart tar hänsyn till kända fördelar som till exempel lönekostnader.

Även de mindre kända nackdelarna måste tas med i beslutsunderlaget, till exempel försämrad produktivitet och flexibilitet, svårighet att få kompetent personal och längre utvecklings- och förändringstider.

Ett komplett beslutsunderlag ska också innehålla alternativet ”stanna och förbättra” med förbättringsåtgärder på hemmaplan som stärker konkurrenskraften som alternativ till en flytt.

## En metod för utvärdering

Det är inte många som har tid och kunskap om kostnadsförhållanden och andra påverkande faktorer för att analysera en utlandsflytt. Att ta fram ett beslutsunderlag med alternativa förbättringsåtgärder är en process som ställer krav och tar tid. Det kan du få hjälp med.

ALMI har utvecklat ett omfattande analysverktyg i detta syfte och beslutsunderlaget kan ofta visa att ett antal förbättringsåtgärder, till exempel inom produktions- eller produktutveckling, i högre grad påverkar lönsamheten än en utlandsflytt. Det är viktigt att med neutrala ögon analysera det enskilda företaget och därefter med komplett beslutsunderlag vidta lämpliga åtgärder. Genom analysen får företaget ett beslutsunderlag där de olika alternativen vägs mot varandra – stanna eller flytta – och vilka alternativa åtgärder till en flytt som kan vidtas för att stärka konkurrenskraften.

Verktyget ger en neutral analys av företagets situation och klarlägger de ekonomiska konsekvenserna av en flytt och tar även fram andra alternativa åtgärder för att stärka företagets konkurrenskraft. Analysen klargör vad som är mest lönsamt för företaget, att flytta produktionen av varor eller tjänster utomlands eller effektivisera och utveckla verksamheten på andra områden. Analysen kan tillämpas på de flesta företag även om huvudfrågan inte är att stanna eller flytta, syftet är då att ta fram ett åtgärdsprogram som stärker konkurrenskraften.

Stommen i analysen utgörs av ett verktyg där man identifierar målsättningar, problem och förbättringsområden. En viktig del av analysen är den så kallade SF-kalkylen som består av 17 jämförelsefaktorer som belyser skillnader i villkor för Sverige jämfört med låglöneländer. I kalkylen simuleras en flytt och visar mycket tydligt hur lönsamheten påverkas. Med SF-kalkylen kan även olika åtgärder på hemmaplan simuleras. Därmed kan ytterligare förbättringsområden identifieras och verifieras.

Det finns inget generellt svar på frågan om utlandsflytt eller inte. Kontakta oss så hjälper vi dig med ett beslutsunderlag. Vi hjälper dig att se hur du kan öka lönsamheten vare sig du väljer att flytta hela eller delar av produktionen eller stanna och förbättra verksamheten.

Kontakta ditt regionala ALMI-bolag för mer information.



*ALMIs uppdrag är att skapa tillstånd och förnyelse i näringslivet genom finansiering i kombination med affärsutveckling. Målet är att fler lönsamma innovationer når marknaden, att fler lönsamma företag startas och att företagens konkurrenskraft, effektivitet och tillstånd ökar.*

**ALMI Företagspartner Blekinge AB**  
Ronnebygatan 46, 371 33 Karlskrona  
Tel: 0455-33 51 00 Fax 0455-807 86

**ALMI Företagspartner Dalarna AB**  
Teknikdalen, Forskargatan 3,  
781 70 Borlänge  
Tel: 0243-737 00 Fax 0243-737 10

**ALMI Företagspartner Gotland AB**  
Cramérgatan 1, Box 1274, 621 23 Visby  
Tel: 0498-20 22 00 Fax 0498-20 22 15

**ALMI Företagspartner Gävleborg AB**  
Nygatan 12, Box 1399, 801 38 Gävle  
Tel: 026-66 36 60 Fax 026-66 36 70

**ALMI Företagspartner Halland AB**  
Slottsmölan, 302 31 Halmstad  
Tel: 035-15 38 00 Fax 035-15 38 01  
Västra Vallgatan 39, 432 41 Varberg  
Tel: 0340-67 50 25 Fax 0340-69 71 52

**ALMI Företagspartner Jämtland AB**  
Prästgatan 39, Box 656,  
831 27 Östersund  
Tel: 063-57 11 00 Fax 063-57 11 40

**ALMI Företagspartner Jönköping AB**  
Klubbusgatan 13, 553 03 Jönköping  
Tel: 036-30 65 00 Fax 036-30 65 10

**ALMI Företagspartner Kalmar län AB**  
Lilla Torget 6, Box 910,  
572 29 Oskarshamn  
Tel: 0491-858 00 Fax 0491-841 84

**ALMI Företagspartner Kronoberg AB**  
Kungsgatan 10, Box 1501, 351 15 Växjö  
Tel: 0470-230 40 Fax 0470-279 37

**ALMI Företagspartner Norrbotten AB**  
Box 905, 971 27 Luleå  
Tel: 0920-379 00 Fax 0920-609 22

**ALMI Företagspartner Skåne AB**  
Baltzarsgatan 22, Box 4102,  
203 12 Malmö  
Tel: 040-660 39 00 Fax 040-23 44 05

Rönnowsgatan 8, 252 25 Helsingborg  
Tel: 042-26 90 10 Fax 042-26 90 19  
V. Storgatan 51A, 291 31 Kristianstad  
Tel: 044-18 74 00 Fax 044-18 74 09

Missunnavägen 7, 271 52 Ystad  
Tel: 0411-137 10 Fax 0411-137 19

**ALMI Företagspartner Stockholm AB**  
Drottninggatan 97, Box 6198,  
102 33 Stockholm  
Tel: 08-458 14 00 Fax 08-33 01 04

**ALMI Företagspartner Sörmland AB**  
Gästabudsvägen 6, Box 1043,  
611 29 Nyköping  
Tel: 0155-24 47 00 Fax 0155-24 47 10  
Munkellstorget 2, 633 43 Eskilstuna  
Tel: 016-541 10 90 Fax 016-541 10 99

Vingåkersvägen 18, 641 51 Katrineholm  
Tel: 0150-36 10 60 Fax 0150-48 87 70

**ALMI Företagspartner Uppsala AB**  
Axel Johanssons gata 4-6, Kristallen,  
754 51 Uppsala  
Tel: 018-18 52 00 Fax 018-18 52 10

**ALMI Företagspartner Värmland AB**  
Herrgårdsgatan 16, Box 356,  
651 08 Karlstad  
Tel: 054-14 93 50 Fax 054-18 92 78

**ALMI Företagspartner Väst AB**  
Maskingatan 5, Box 8794,  
402 67 Göteborg  
Tel: 031-779 79 00 Fax 031-779 06 85

Skaraborgsvägen 21, 506 30 Borås  
Tel: 033-20 68 00 Fax 033-20 68 01

Högskovsvägen 6A, 541 45 Skövde  
Tel: 0500-44 62 00 Fax 0500-44 62 01

Nohabgatan 12, Box 907,  
461 29 Trollhättan  
Tel: 0520-894 00 Fax 0520-894 01

**ALMI Företagspartner Västerbotten AB**  
Box 1027, 901 20 Umeå  
Tel: 090-10 07 70 Fax 090-12 86 96

Hörnellgatan 17, 931 30 Skellefteå  
Tel: 0910-71 15 80 Fax 0910-71 15 90

**ALMI Företagspartner Västernorrland AB**  
Tullportsgatan 2, Box 84,  
871 22 Härnösand  
Tel: 0611-55 78 00 Fax 0611-55 78 01

Strandgatan 21, Box 866,  
891 18 Örnsköldsvik  
Tel: 0611-55 78 08

**ALMI Företagspartner Västmanland AB**  
Stora Gatan 16, 722 12 Västerås  
Tel: 021-10 78 10 Fax 021-10 78 39

**ALMI Företagspartner Örebro AB**  
Rudbecksgatan 26, Box 8023,  
700 08 Örebro  
Tel: 019-17 48 00 Fax 019-17 48 30

**ALMI Företagspartner Östergötland AB**  
Platensgatan 29, Box 1224,  
581 12 Linköping  
Tel: 013-20 07 00 Fax 013-31 35 34

**ALMI Företagspartner AB**  
Box 47631, 117 94 Stockholm  
Tel: 08-709 89 00 Fax 08-791 90 60