

# Utveckla ditt företag

Ett affärs- och ledarskapsprogram för företagsledare  
i små och medelstora företag.



## Vem är du?

Du är en erfaren företagsledare i ett mindre eller medelstort företag eller chef för en fristående resultatenhet.

Du kan påverka verksamhetens utveckling på längre sikt.

Du känner att om du skall kunna utveckla verksamheten måste du få kunskap och erfarenheter utifrån och även stimulans att utveckla dig själv.

Du är beredd på att ge andra i gruppen insyn i ditt företag och själv vara öppen för konstruktiv kritik.

## Hur upplever du din situation?

Du skulle vilja men tror inte att du har tid till egen utveckling.

Du tror att alla utbildningar är teoretiska och kan inte omsättas i din egen verksamhet.

Du tar på dig mer och mer extra arbete när verksamheten fordrar det.

Du prioriterar utbildning av övrig personal och försakar din egen utveckling.

Du känner dig ensam och har ingen att "bolla" idéer med.

Verksamheten växer och du känner att du inte hinner med på samma sätt som tidigare.





## Hur går det till?

Viktiga komponenter som ger resultat:

### 1. DEN EGNA VERKSAMHETEN

I programmet arbetar var och en med utvecklingen av sitt eget företag. Alla planer, analyser, idéer och råd nagelfars i en väl sammanhållen grupp, en s.k. skuggstyrelse.

### 2. SKUGGSTYRELSEN

Denna sätts samman av de deltagande företagsledarna som har olika bakgrund och kommer från olika branscher och företagskulturer. Arbetet bygger på total öppenhet, inga konkurrenter i samma grupp.

### 3. TEORIN OCH VERKLIGHETEN

Arbetet i gruppen fördjupas med hjälp av teorigenomgångar som leds av specialister med praktisk företagsserfarenhet.



## Vad får du ut av programmet?

Ditt företag blir lönsammare.

Du utvecklas och blir effektivare som ledare och chef.

Du lär dig att disponera din tid bättre.

Du får tips och idéer till rationaliseringar och förbättringar.

Du vidgar dina vyer och får nya intryck genom de andra deltagarna.

Du får moraliskt stöd i svåra beslut.

Du arbetar fram en konkret verksamhetsplan för ditt företag för de närmaste åren.

Du får ett professionellt nätverk som du har nytta av i framtiden.

## Pedagogiken

Det som du lär dig i Utveckla ditt företag integreras med utvecklingen av din egen affärsverksamhet.

Programledningen ger dig en arbetsmetodik som gör det lättare att fatta beslut och hjälper dig att få struktur på företaget. Deltagarna lär av varandra och varandras olika företag. Frågeställningarna är oftast desamma oavsett bransch eller marknad.

I styrelsegrupperna skapas ett erfarenhetsutbyte och stöd av stort värde även efter avslutat program.

## Omfattning och programledning

Programmet är utspritt över åtta månader. Du hinner planera, ta fram underlag, genomföra förändringar och se resultat av olika åtgärder redan under programmets gång.

De fem programavsnitten genomförs på internat och omfattar tre intensiva dygn per gång. Vid två tillfällen genomför styrelsegruppen dessutom möten i varandras företag.

Programmet leds av erfarna processkonstler och specialister som alla har såväl teoretiska kunskaper som praktisk erfarenhet av företagsledning.

## Utvecklingsprogrammets fem avsnitt

Under första avsnittet gör du en kartläggning av ditt eget företags styrkor och svagheter samt fastställer hur "skuggstyrelsen" ska arbeta.

Mellan första och andra avsnittet genomför skuggstyrelserna protokollerade möten i varandras företag.

Under andra avsnittet arbetar du fram en handgriplig marknadsplan för ditt eget företag.

Under tredje avsnittet fastställer du en ekonomisk plan, gör en känslighetsanalys och bestämmer hur ditt företags ekonomistyrning skall fungera.

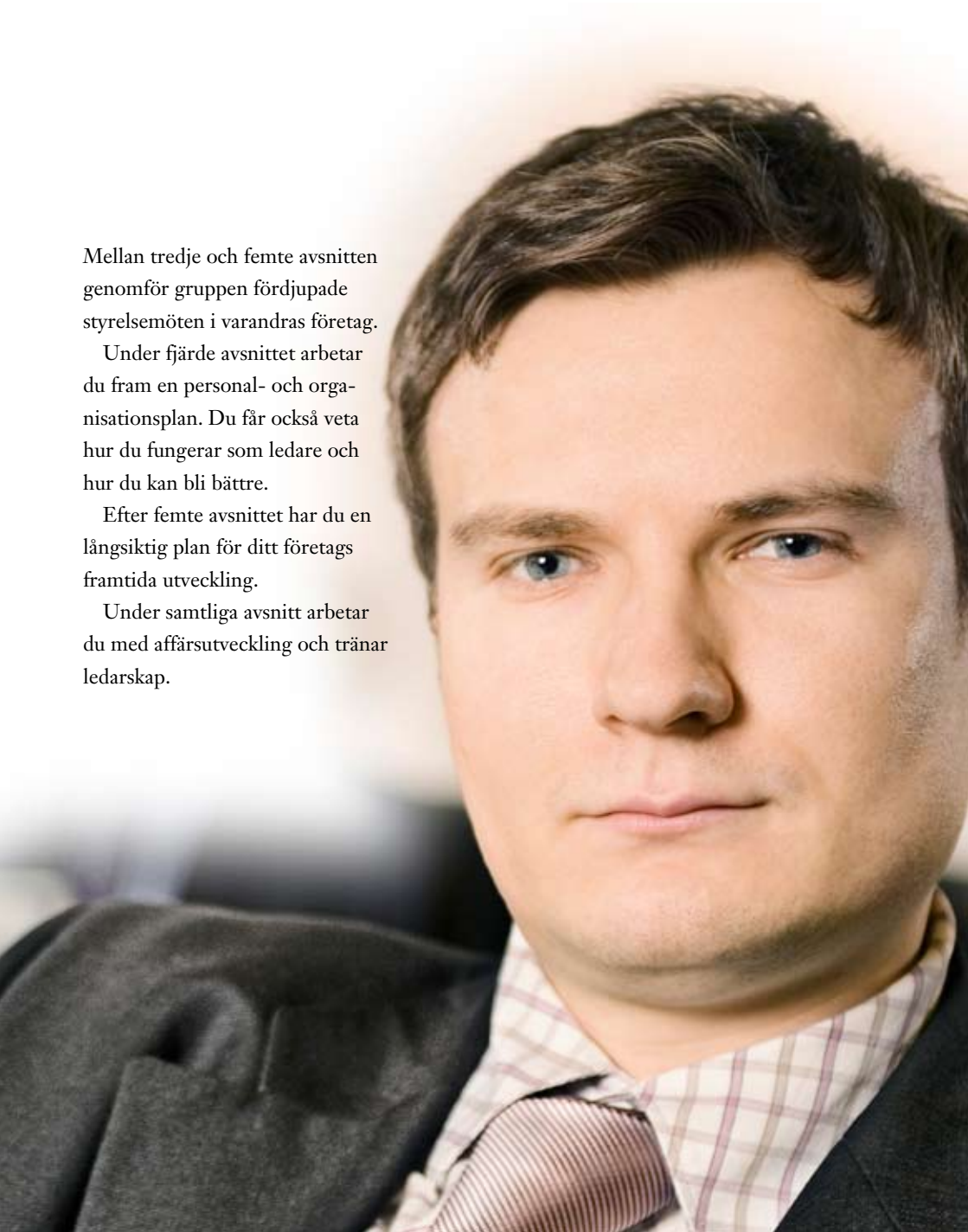


Mellan tredje och femte avsnitten genomför gruppen fördjupade styrelsemöten i varandras företag.

Under fjärde avsnittet arbetar du fram en personal- och organisationsplan. Du får också veta hur du fungerar som ledare och hur du kan bli bättre.

Efter femte avsnittet har du en långsiktig plan för ditt företags framtida utveckling.

Under samtliga avsnitt arbetar du med affärsutveckling och tränar ledarskap.





## Praktisk information

*Programansvarig*

Fil mag Ingrid Rosenius, IFL Entrepreneur AB

Telefon 070-557 85 95

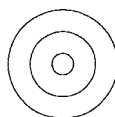
ingrid.rosenius@ifl.se

*För ytterligare information*

Jan-Olav Salmi, ALMI Företagspartner Nord

Telefon 0920-379 04

jan.olav.salmi@almi.se



IFL Entrepreneur AB