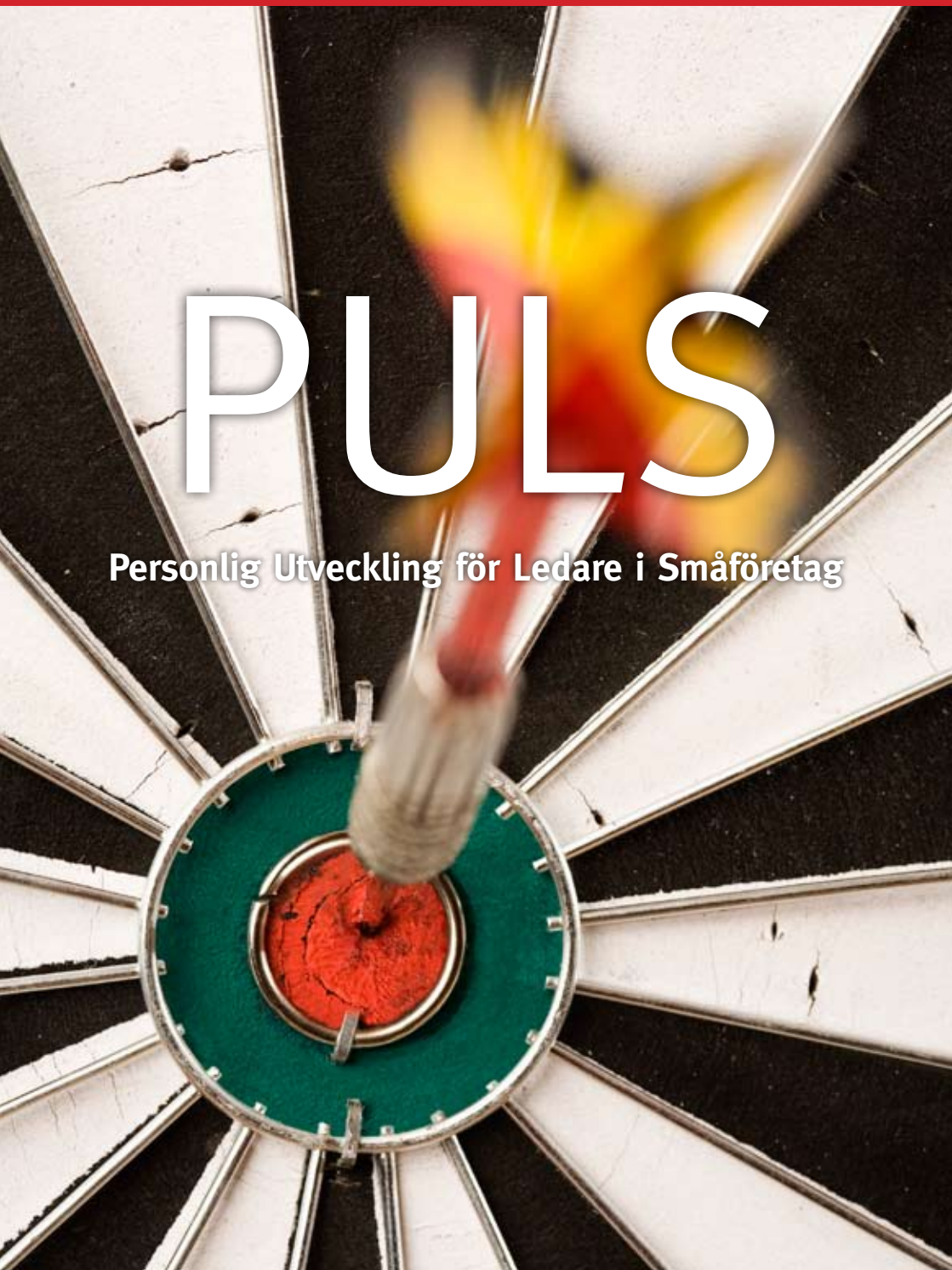


PULS

Personlig Utveckling för Ledare i Småföretag



Vem är du?

Du är entreprenör och företagsledare i ett mindre företag med 1-5 anställda.

Du beslutar om inriktningen av verksamhetens utveckling på längre sikt, men är idag inte helt säker på vision och mål för företaget.

Du känner att du behöver utveckla dig själv för att kunna utveckla verksamheten.

Du är beredd att dela med dig av dina tankar och din erfarenhet till andra, och är också själv öppen för att ta emot andras synpunkter.

Du är oftast ensam i dina beslut och saknar bollplank.





Hur går det till?

DU OCH DITT FÖRETAG

I programmet arbetar deltagarna parallellt med personlig utveckling och utveckling av sitt eget företag. Utgångspunkten är deltagarens vardag och företagets nuläge.

PROFESSIONELLA NÄTVERKSGRUPPER

Din personliga utveckling och företagets utveckling bearbetas i fasta nätverksgrupper (3-6 personer) under hela projektiden. Grupperna sätts samman utifrån deltagarnas olika bakgrund, branscher och företagskulturer. Hänsyn till konkurrerande verksamhet kommer att tas vid sammansättningen av dessa grupper.

Vad är nyttan för dig?

Du utvecklas och blir effektivare som ledare och chef, genom en ökad självkänedom.

Du tränar dig i praktiska chefsverktyg som du direkt kan använda i din vardag.

Du vidgar dina vyer och får nya intryck genom de andra deltagarna.

Du får stöd i svåra beslut.

Du blir mer konkret i företagets vision och mål.

Du får ett professionellt nätverk som du har nytta av i framtiden.

Utbildningens upplägg

Utbildningen omfattar totalt 7 träffar. Vid tre tillfällen träffas gruppen under ett dygn (lunch-lunch). Fyra (4) träffar är kortare och genomförs under eftermiddag/ kväll.

Under den första träffen är målsättningen att bygga en gemensam plattform kring vad det innebär att vara företagsledare utifrån ett ”jag-perspektiv” samt att ge en spegling av vad som händer i omvärlden.

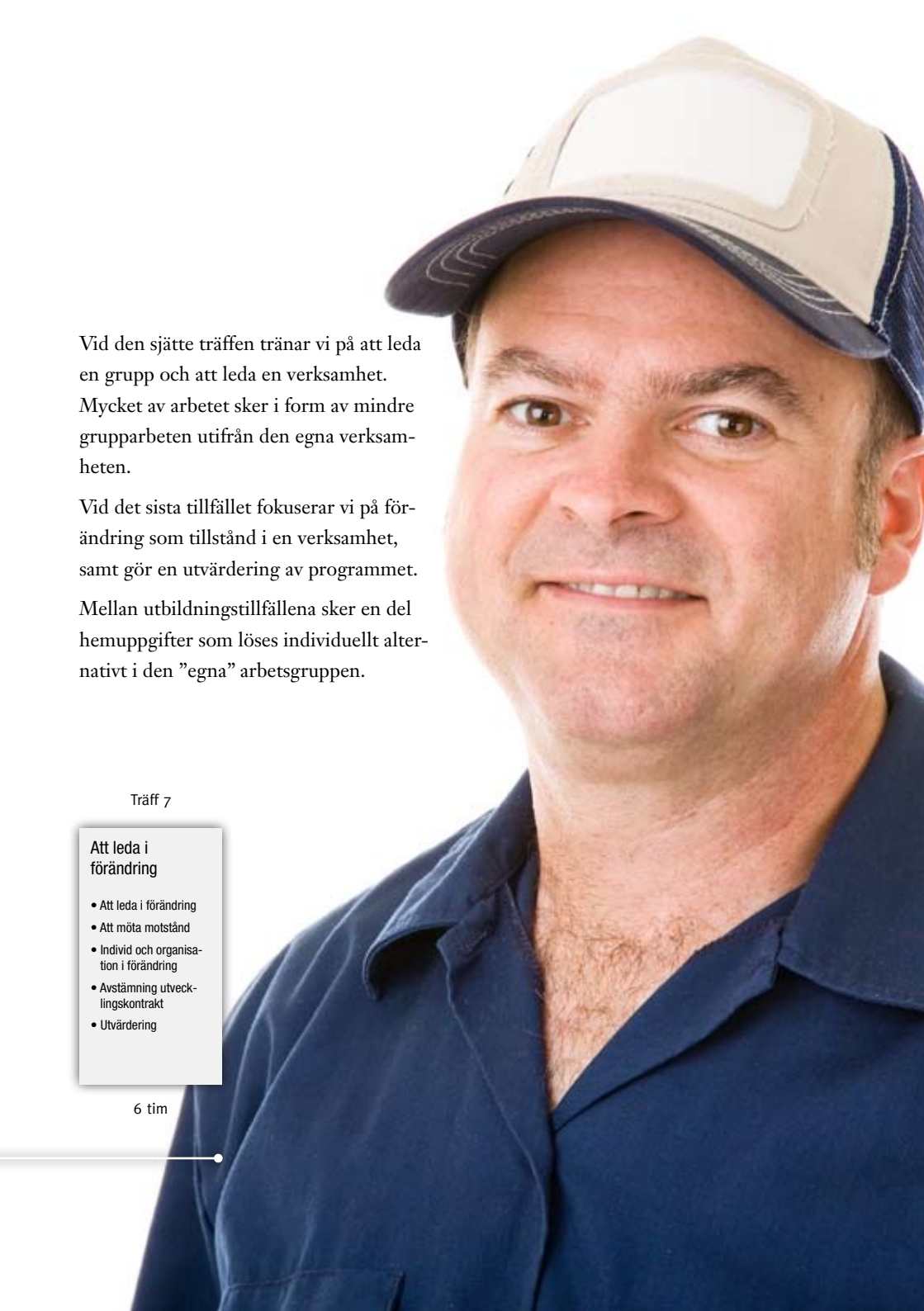
Innehållet och inriktningen under den andra och den tredje träffen påverkar deltagarna själva till viss del.

Under det fjärde tillfället fokuserar vi på temat kommunikation. Mycket sker i form av olika samtalsträningar där deltagarna får återkoppling från sina kamrater och från kursledning.

Innehållet och inriktningen under den femte träffen påverkar deltagarna själva till viss del.

Träff 1	Träff 2-3	Träff 4	Träff 5	Träff 6
Det egna ledarskapet <ul style="list-style-type: none">• Det egna ledarskapet• Drivkrafter/tvivel• Utvecklingskontrakt• Ledarskapets olika tidsfönster• Omvärlden• Omvärldens påverkan på mitt företag	Ämnesfördjupning <p>Deltagarna påverkar innehållet till viss del.</p> <p>Exempel:</p> <ul style="list-style-type: none">• Marknadsföring• Ekonomi• Juridik• Inköp• Övrigt	Att bli förstådd som ledare <ul style="list-style-type: none">• Kommunikationens grunder• Olika samtal• Konsultativt förhållningsätt• Löne- och medarbetarsamtal• Presentationsteknik• Utvecklingskontrakt	Ämnesfördjupning <p>Deltagarna påverkar innehållet till viss del.</p> <p>Exempel:</p> <ul style="list-style-type: none">• Marknadsföring• Ekonomi• Juridik• Inköp• Övrigt	Det medvetna ledarskapet <ul style="list-style-type: none">• Gruppteorier• Träning i att leda en grupp• Struktur, styrning, samverkan• Verksamhetsplanering• Utvecklingskontrakt
Lunch-Lunch	4 tim/tillfälle	Lunch-Lunch	4 tim	Lunch-Lunch

ca 6-7 månader



Vid den sjätte träffen tränar vi på att leda en grupp och att leda en verksamhet. Mycket av arbetet sker i form av mindre grupparbeten utifrån den egna verksamheten.

Vid det sista tillfället fokuserar vi på förändring som tillstånd i en verksamhet, samt gör en utvärdering av programmet. Mellan utbildningstillfällena sker en del hemuppgifter som löses individuellt alternativt i den "egna" arbetsgruppen.

Träff 7

Att leda i förändring

- Att leda i förändring
- Att möta motstånd
- Individ och organisation i förändring
- Avstämning utvecklingskontrakt
- Utvärdering

6 tim



Praktisk information

Programansvarig

Viktoria Mettäväinio, [i.o.h] Organisationsutveckling AB

Telefon 070-6000 446, 0920-23 22 22

viktoriam@ioh.se

För ytterligare information

Jan-Olav Salmi, ALMI Företagspartner Nord AB

Telefon 0920-379 04

jan.olav.salmi@almi.se



Box 905, 971 27 Luleå. Tel 0920-379 00, fax 0920-609 22. info.nord@almi.se