



Näringsdepartementet

Information till styrelsen för Almi Företagspartner AB (Ägardirektiv)

Denna promemoria avseende förvaltningen av Almi Företagspartner AB (Almi) överlämnas till bolaget i samband med bolagsstämma den 27 april 2009.

Inledning

Riktlinjerna i denna promemoria skall efterföljas inom ramen för aktiebolagslagen och bolagsordningen. Den huvudsakliga verksamhet som Almi-koncernen ska bedriva, liksom koncernens organisation, framgår av:

- Riksdagens och regeringens beslut med anledning av propositionen Småföretagsutveckling (prop. 1993/94:40, bet. 1993/94:NU11, rskr. 1993/94:80).
- Senare beslut av riksdag och regering, exempelvis med anledning av prop. 2008/09:73, 2008/09:1 (utgiftsområde 19 och 24), 2007/08:1 (utgiftsområde 19 och 24), 2006/07:1 (utgiftsområde 24), 2005/06:1 (utgiftsområde 24), 2004/05:1 (utgiftsområde 19 och 24), prop. 1999/00:71 och prop. 1997/98:62.
- Bolagsordningar för moderbolaget och dotterbolagen.
- Förordning (2009:41) om statlig finansiering genom Almi företagspartner B och bolag som ingår i dess koncern och lag (1994:77) om beslutanderätt för regionala utvecklingsbolag.
- Samverkansavtal mellan moderbolaget och delägarna av de regionala bolagen för åren 2007 - 2010.

Riktlinjer för verksamheten

Almis verksamhet ska utgöra ett komplement till den privata marknaden för företagens finansieringsbehov och affärsutveckling. Samverkan med kommersiella aktörer ska eftersträvas. Den centrala Almi-insatsen är den analys av företaget och företagaren som kan leda till en finansiering av företaget. Almi ska ha en räntenivå som tar hänsyn till företagets behov och avspeglar Almis högre risktagande och kompletterande roll. Almis låneformer är anpassade efter behovet av mindre lån, för företag i tidiga skeden samt i enlighet med riktlinjerna i proposition 2008/09:73 (nedan). Både rådgivningskompetensen och Almis verktyg/program måste

vara väl anpassade till alla gruppers behov. Det är vidare angeläget att noga följa kapitalmarknaden för företag som ägs eller leds av kvinnor och utrikes födda och uppmärksamma vilken typ av låneprodukter som efterfrågas. Bolaget ska genomföra en koncerngemensam kompetensutvecklingsinsats om kulturella och kreativa näringar för att affärsrådgivning och finansieringsutbud ska tillhandahållas detta område på ett ändamålsenligt sätt.

Bolaget ska i för bolaget relevanta delar ta tillvara de möjligheter som EU erbjuder för entreprenörskap och företagsutveckling. Almi kan härvidlag engagera sig när det gäller marknadskompletterande kapitalförsörjning, inbegripet området ägarkapital.

Almi Invest ska svara för koncernens samordning av och engagera sig i samtliga riskkapitalbolag i Almikoncernen, också i de befintliga bolag som av något skäl inte ägs av Almi Invest. Det är en målsättning att Almi Invest ska äga samtliga bolag med ägarkapitalverksamhet i Almikoncernen. Ett befintligt bolag med ägarkapitalverksamhet som förvaltas inom ramen för Almikoncernen kan ha en inriktning som avviker från Almi Invests inriktning om särskilda skäl föreligger. Almi Invest bör ställa ett enhetligt avkastningskrav på alla bolag med ägarkapitalverksamhet i koncernen i vilka Almi investerar.

Almi ska aktivt delta i genomförandeprocessen som följer av regeringens beslut 2008 om inrättande av ett antal Nystartskontor. Almi ska medverka till att genomföra den förändring av bestämmelserna för regionalt investeringsstöd som regeringen har genomfört i stödområde B.

Mål

- Almi ska långsiktigt bedriva låneverksamheten så att kapitalet bevaras nominellt intakt.
- Almis utlåning avseende antal lån till kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.
- Fördelning av kunderna avseende kvinnor och invandrare inom rådgivningsverksamheten ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.
- Finansieringsverksamheten ska dels rikta sig till finansiering av tidiga skeden i ett företags livscykel och tidiga skeden av produkt-, tjänsteutveckling samt förnyelseprocesser men Almi ska även beakta följande:

Almi ska i enlighet med innehållet i proposition 2008/09:73 vidta aktiva åtgärder för att förstärka och utöka utlåningen i syfte att förbättra finansieringssituationen för Sveriges nya, små- och medelstora företag. Mot bakgrund av den nya situationen på kreditmarknaden ska Almi verka för

att tillgodose behovet av marknadskompletterande finansiering för hela det segment av små- och medelstora företag som kan finansieras av Almi. Givet rådande omständigheter ska Almi även eftersträva ökad utlåning till kategorin medelstora företag och erbjuda större lånevolymer.

Åtterrapporering

Almi omfattas av de mål som fastställdes i budgetpropositionen för 2009. Almi ska redovisa hur de insatser som genomförts under året har verkat för dessa mål och för riktlinjerna i detta dokument. En uppföljning av finansieringsverksamheten avseende utfallet när det gäller lånebe-
lopp, återbetalningsnivå, lönsamhets- och sysselsättningsutveckling i företagen, fördelning mellan olika grupper och branscher ska genomföras årligen. Uppföljningen av utvecklingen i kundföretagen ska också omfatta utvecklingen av omsättning och soliditet. Redovisning ska göras för respektive låneform. Uppföljningen av rådgivningsverksamheten ska avse hur verksamheten fördelar sig mellan branscher, kundgrupper och län. Almi ska ta fram en metod för att senast fr o m 2009 kunna redovisa det flöde av affärsidéer och förfrågningar som hanteras i koncernen, och som i möjligaste mån också beakta de fall som leder till avslag eller till helt privat finansiering. Uppföljningarna ska vara uppdelade på samtliga affärsområden.

Almi skall vidare följa upp kundernas attityder till Almi och de insatser som genomförts. Resultaten ska redovisas så att skillnader mellan län, mellan kvinnor och män samt mellan inrikes och utrikes födda framgår. Attitydundersökningen ska i möjligaste mån även avse de kunder som fått avslag på sina ansökningar.

Beträffande Almi Invest ska Almi till styrelsen och till ägaren efter varje halvårsskifte redovisa innehav, ekonomisk ställning och utveckling hos samtliga bolag med ägarkapitalverksamhet i koncernen. Av redovisningen ska det framgå hur verksamheten fördelar sig mellan branscher och kundgrupper.

Beträffande proposition 2008/09:73 ska Almi kvartalsvis till styrelse och ägare redovisa hur arbetet med den förstärkta utlåningen och efterfrågan på utlåning utvecklas. Redovisningen ska innehålla information om vilka åtgärder som vidtagits, hur utlåningen utvecklas totalt, regionalt samt för olika storlekskategorier av företag och kundgrupper. Redovisningen ska även omfatta utvecklingen av kreditförluster.

Finansiering

Den långsiktiga anslagsnivån till de regionala bolagen ska åren 2007-2010 fördelas utifrån ett administrationsbidrag på nivån 125 – 140 miljoner kronor från moderbolaget. Anslagen ska fördelas i enlighet med den modell för anslagsfördelning som bolaget och ägarna fastställt år 2007.

På sikt bör de resultat och effekter dotterbolagens verksamhet ger hos kundföretagen och det anslag dotterbolagen får för sitt arbete även kunna beakta Almi-insatser av viss omfattning som slutligen leder till externa åtaganden som t ex helt privat finansiering och nyttjande av privat affärsrådgivning.

Almi har integrerat IFS i sin ordinarie verksamhet och ska efter 2009, inom ramen för sitt ordinarie anslag och med utökad ambitionsnivå, uppnå målen beträffande affärsutveckling och finansiering för företagare med utländsk bakgrund.

För det fortsatta arbetet krävs att uppställda mål samt nyckeltal för att mäta måluppfyllelsen utvecklas och förankras inom koncernen. Mål och nyckeltal ska återspegla verksamhetens inriktning.

Almi ska bedriva ett kontinuerligt arbete för att öka kostnadseffektiviteten i koncernen. Almi skall söka möjlighet till besparingar inom alla verksamhetsområden. Vidare ska samordning mellan bolagen och andra organisationer övervägas då det kan leda till en effektivare verksamhet. Detta sker redan idag i olika utsträckning. Det bör dock finnas utrymme för att skapa en tydligare och mer kostnadseffektiv struktur inom området. Almi ska redovisa intäkter och kostnader för att finansiera driften av bolagets löpande verksamhet uppdelade på bl.a. det statliga anslaget, kapitalförvaltningen, låneverksamheten och övrigt. Kapital avsett för utlåning och medel för att finansiera driften av löpande verksamhet ska hanteras separat.